



## Europass Önéletrajz

### Személyi adatok

Vezetéknév / Utónév(ek) **Ugrin Emese**

Cím(ek) **2081 Piliscsaba, Vörösmarty u. 1.**

Telefonszám(ok) Mobil: 20/2903404

Fax(ok) -

E-mail(ek) [domus0428@gmail.com](mailto:domus0428@gmail.com)

Állampolgárság magyar

Születési dátum 1954.04.28.

Neme nő

### Pályázatban betölteni kívánt munkakör / foglalkozási terület

### Szakmai tapasztalat

Időtartam 2017.12.01.-  
2006. 09 – 2017.11.30.  
2010.08 –  
2005.02-2006.02  
2003.04 –  
1994-2006.09.  
1990-1994  
1986-1994  
1980-1988  
1979-1980  
1972-1974

Foglalkozás / beosztás nyugdíjas  
ügyvezető  
ügyvezető  
Projektmenedzser  
Oktatási igazgató, tudományos főmunkatárs, 2005. 05-től külső munkatárs  
ügyvezető  
Művészettörténész, régész  
Művészettörténész  
Múzeumpedagógus, kiállításszervező, tárlatvezető  
Kutatási segéderő

Főbb tevékenységek és feladatkörök

Nyugdíjasként részt vesz a Stratégiakutató Intézet tudományos munkájában és felkérésre az alábbi szakértői tevékenységekben: társadalomtudományi és politikai elemzések, pályázatok készítése, terület- és társadalomfejlesztési projektek és megvalósíthatósági tanulmányok készítése.

A cég operatív irányítása, fejlesztési stratégiák és megvalósíthatósági tanulmányok és elemzések készítése, pályázatkészítés, felnőttképzés, oktatás (Veszprém Pannon Egyetem, Budapesti Gazdasági Főiskola, Pázmány Péter Katolikus Egyetem, Civil Egyetem (Harmadik Évezred Alapítvány), egyedi felkérésre háttér-elemzések készítése.

A cég operatív irányítása, K+F tevékenységek támogatása, projekt-tervezés, megvalósítási tanulmányok készítése, erőforrások felkutatása.

Alapítvány működésének megtervezése és megszervezése, a határon átvívelő együttműködések fórumainak kialakítása, hazai és nemzetközi kapcsolatok kiépítése, konferenciaszervezés, adatbázis készítése.

Külső és belső képzési és oktatási programok készítése, bonyolítása, oktatás (Civilegyetem, Veszprém Pannon Egyetem, BGF képzés továbbképzések) HEFOP pályázat keretében 1. e-közigazgatási tananyag készítése a Veszprémi (Pannon) Egyetem számára: e-közigazgatás elmélet. 2. Múzeummenedzser képzés megtervezése a Kodolányi János Főiskola (Székesfehérvár) művészeti szakán.

E-demokrácia kísérleti program Aba-Nagyközségben: a program stratégiai tervezése, helyszíni felmérések és projekttervezés. Projektmenedzser: Fejér megyei közösség- és demokráciafejlesztés (TAMOP 5.5.1./A – 10/1) (2010-2012);

Projektmenedzser: KMOP-1.3.1/A: Kutatásfejlesztés pályázat

Pályázat készítés és projektmenedzser: GOP-2.1.1-M pályázat

Munkahelyi képzések pályázatok írása és projektmenedzser: TAMOP-2.1.3.

Szakmai megvalósító: KDRFÜ megbízásából KD ROP 3.1.3. program keretében

1. Programelem: tanulmánykészítés és képzés a kistérségi menedzser számára: Jövőműhely és helyi szintű közösségépítés, tervezés témakörben (2006) – 2. Programelem: négy mintatársadalmi kérdőíveinek összeállítása, feldolgozása, települési szintű és kistérségi szintű értékelése; fejlesztési irányok meghatározása (2007).

Kutatás: információs társadalom - részvételi demokrácia, e-közigazgatás, kultúratársadalom, oktatás.

A cég operatív irányítása

Országgyűlési képviselő, Kulturális Bizottság tagja, frakcióvezető

Kutatás, muzeológia, múzeumpedagógia, kiállítás rendezés, régészeti feltárás.

Kutatás, muzeológia, múzeumpedagógia, kiállítás rendezés, kiadványszerkesztés.

Múzeumpedagógus, kiállításszervező, tárlatvezető

Interdiszciplináris kutatásokban való részvétel (segéderő)

További információk az Europassról: <http://europass.cedefop.europa.eu>

© Európai Közösségek, 2003 20060628

A munkáltató neve és címe	Domus Aurea Bt. 1138 Budapest, Róbert Károly krt. 18 c Paradigmaváltók Kutatás-fejlesztési Kft. 1138 Budapest, Róbert Károly krt. 18 c. Europrosperitas 2010 Alapítvány – Budapest, Ráday u. Stratégiakutató Intézet Kht. – Nagykovácsi (jelenleg: Stratégiakutató Intézet Nonprofit Kft – Budapest II. ker. Kinizsi Pál u.3.) Elek Art Kft. 1138 Budapest, Róbert Károly krt. 18 c. Konzervatív Szemle - főszerkesztő Magyar Országgyűlés Balassa Bálint Múzeum – Esztergom Keresztény Múzeum – Esztergom Musées Royaux d'Art et d'Histoire – Bruxelles MTA Régészeti Intézete - Budapest
Tevékenység típusa, ágazat	Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés Kutatás-fejlesztés Civil szervezet – Alapítvány - határmenti együttműködések a Lisszaboni Stratégia hazai megvalósulása érdekében Társadalomkutatás, oktatás-képzés. Régiség kereskedelem, kiállítás szervezés, lakberendezés. Folyóirat szerkesztés Országgyűlési képviselő Muzeológia, művészettörténész Művészettörténész Muzeológia, múzeumpedagógia
<b>Tanulmányok</b>	
Időtartam	1986-1989 1974-1980 1979
Végzettség / képesítés	PhD Doktori fokozat Egyetem Fémek kormeghatározásának laboratóriumi módszerei
Főbb tárgyak / gyakorlati képzés	Klasszika filológia – művészettörténet (ikonológia) Művészettörténet, régészet, múzeumpedagógia, kiállítás szervezés és rendezés, régészeti feltárások előkészítése és bonyolítása, kiadványok szerkesztése Régészeti interdiszciplináris kutatások – kormeghatározás
Oktatást / képzést nyújtó intézmény neve és típusa	MTA Tudományos Minősítő Bizottsága - Kossuth Lajos Tudomány Egyetem Klasszika Filológia tanszék Université Catholique de Louvain-la-Neuve (Belgium) Universita di Urbino – Université de Strassbourg - Róma Restaurátor Intézet
Országos / nemzetközi besorolás	MTA-MB - Egyetem Egyetem Európai Közösség régészeti szakmai továbbképzése (1979)

## Egyéni készségek és kompetenciák

Anyanyelv(ek) **magyar**

Egyéb nyelv(ek)

Önértékelés  
Európai szint (\*)

**Nyelv**

**Nyelv**

		Szövegértés		Beszéd		Írás	
		Hallás utáni értés	Olvasás	Társalgás	Folyamatos beszéd		
1.	Francia		5	5	5		5
2.	Angol		4	2	2		4
3.	Orosz		4	2	2		3

(\*) Közös Európai Referenciakeret (KER) szintjei

Társas készségek és kompetenciák

Jó kommunikációs készség

Szervezési készségek és kompetenciák

Szervezetirányítás, projektek menedzselése; pályázatírás  
Kiállításrendezés, workshop- és konferenciaszervezés, lebonyolítás;

Műszaki készségek és kompetenciák

-

Számítógép-felhasználói készségek és kompetenciák

felhasználói szintű (World, Excel, stb.)

Művészi készségek és kompetenciák

-

Egyéb készségek és kompetenciák

Kiállításrendezés, írás, kiadványok szerkesztése

Járművezetői engedély(ek)

## Kiegészítő információk

Civil szervezetekben való részvételeim:  
Katolikus Egyetemi Alapítvány – alapító, kuratóriumi tag (1990-1998)  
Harmadik Évezred Alapítvány – Felügyelő Bizottság tagja  
Szent Jakab Alapítvány (Gyomaendrőd) – Kuratóriumi tag  
Barankovics István Alapítvány: részt vettem a „Gyermek és Családbarát társadalom” kialakításáért elindított műhelymunkában - a „Térszerkezet, életmód, közösség” témacsoport szakmai irányítója és a szerkesztő bizottság tagjaként (betegség miatt ez az együttműködés 2016 nyarán megszakadt)

## Mellékletek

Publikációs jegyzék, startégiai írások jegyzéke, oktatási tevékenység, előadások.

## 1. sz. Melléklet - Publikációk, előadások jegyzéke

### Könyv:

Le Trésor de Zalésie. AURIFEX 6. Louvain-la Neuve, 1987.

A parapetaszma, mint a tér szimbolikus megjelenítője az antik művészetben és beépülése a keresztény ikonográfiába (A tér és „szimbolikus tér” ikonográfiai és ikonológiai vizsgálata III-XIV.sz.), 1989 (doktori disszertáció)

Új állam és demokrácia elmélet (Ugrin Emese-Varga Csaba), Századvég, Budapest, 2007.

New Theory of State and Democracy (Ugrin Emese-Varga Csaba), Institute for Strategic Research, 2008.

### Tanulmányok, cikkek:

Le trésor de Zalésie, In: Revue des Archéologues et Historiens d'Art de Louvain, XV. 1982

Ipolyi Arnold szerepe és tevékenysége a magyar képzőművészeti életben a kiegyezés után, In Ipolyi Arnold Emlékkönyv, Budapest, 1989,82-92.o.

Új politikai identitás (New political identity), In: Konzervatív Szemle 3-4. 1994

Politikai és szociális megegyezés (Political and social agreement), In: Konzervatív Szemle 1. 1994

A szellemi tőke szentsége (The holiness of the intellectual capital), In: Konzervatív Szemle 2. 1994

A konzervatív politika irányzatai (The tendencies of conservative policy), In: Konzervatív Füzetek 2. 1995

A kultúratársadalom és a transzkontinentalizmus korszaka (The Culture Society and the Age of Transculturalism), In: *A mai világ és a jövő forgatókönyvei.* (szerk.: Varga Csaba és Tibori Tímea) HÉA Stratégiakutató Intézet, MTA Szociológiai Intézet, Magyar Kapu Alapítvány, 1997.

Átlépés a Rubikonon (Cross the Rubicon), In: *Magyar jövőképek.* (szerk.: Varga Csaba és Tibori Tímea) HÉA Stratégiakutató Intézet, MTA Szociológiai Intézet, Magyar Kapu Alapítvány, 1998.

Kerekasztal-beszélgetés az oktatásról (Conversation about the education), In: eVilág 2002/october

Nemzeti e-múzeum stratégia (National eMuseum Strategy) 2002 (manuscript)

Az e-kormányzás értelmezése és szerepe, CET, 2003. INCO 2004/1 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

A jövő egyeteme, eVilág, 2003.

A fenntartható fejlődés negyedik pillére a kultúra, eVilág 2004 / november

A fenntartható fejlődés új utópiái, INCO 2004/1 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

Dunavarsány és térsége, INCO 2004/1 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

Kiss Réka - Ugrin Emese-Varga Csaba: Részvételi demokrácia kísérlet Abán (záró tanulmány), INCO /10 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

Az e-kormányzás értelmezése és szerepe, INCO/10 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

Ugrin Emese – A részvételi demokrácia, mint az organikus államszervezés modellje, Polgári Szemle, 2006.2.évf.3.sz.

Új állam és demokrácia elmélet, INCO 2007/1 [www.inco.hu](http://www.inco.hu)

Az aranykori fenntartható szociális biztonság princípiumai és új paradigmája (2017-18. - SKI)

Környezeti erőforráson alapuló család- és társadalombiztonsági rendszer – A szociális piacgazdaság új paradigmája (2019-2020 kézirat)

A szolidaritás fogalmának értelmezési változásai (2019 kézirat)

A társadalmi kohézió mérése: szolidaritási index (készülő tanulmány)

### Előadások:

A participáció paradigmája, MTA Konferencia, Lillafüred, 2002.

Az oktatás szerepe az információs társadalomban, MTA Konferencia, Lillafüred, 2003.

Participáció és új szolidaritások a jövő szociálpolitikájában, SKI 10 éves Nemzetközi Konferencia, Budapest, 2002.

Az oktatás és távoktatás szerepe az információs társadalomban, Veszprémi Egyetem (az információs társadalom oktatás keretében meghívott előadóként)

Oktatás és az e-közigazgatás összefüggései, Veszprémi Egyetem (az e-közigazgatás szakképzés keretében meghívott előadóként)

Az információs kor új téreleme: a virtuális tér (Vajdasági Szabadegyetem, 2004. augusztus) az előadás publikálás alatt)

Művészettörténeti előadások a Civilegyetem keretében: 1. A Biblia nyomában – az ókori civilizációk és a Biblia öröksége a kereszténységben (2 félév); 2. Szimbolikus gondolkodás és a virtuális tér az ókeresztény művészetben (1 félév); A keresztény művészet ikonográfiája és ikonológiai értelmezése (2 félév)

Szimbolikus tér és virtualitás a késő antik és a középkor művészetében.

A kultúra szerepe a 21. században (SKI Nemzetközi konferencia Budapest,2002)

Régiók Európája – Határmenti együttműködések szerepe (BGF pályázati projekt keretében 2005)

A civilpotenciál helyzete a Közép-dunántúli Régióban (KDRFÜ – ROP 3.1.3. projekt keretében, Székesfehérvár, 2007)

A tudásbázistól a Kollektív Intelligenciáig – Az e-fejlődés térnyerése a tudásközvetítésben (Szombathely, BDF Felnőttképzési tanácskozás, 2007)

A holnap víziója: Új szociális modell (Bp. 2017.05.26)

#### Oktatás:

Civilegyetem (Felnőttképzés - Stratégiakutató Intézet szervezésében): információs társadalom, művészettörténet – kultúrtörténet

Pannon Egyetem: e-közigazgatás elmélet (2005-2007) – meghívott előadó

Budapesti Gazdasági Főiskola (Külkereskedelmi szak) PR kommunikációs tanszék: információs társadalom - meghívott előadó (2007–2012)

Budapesti Gazdasági Főiskola (Vendéglátóipari szak) Turisztikai tanszék: információs társadalom és részvételi demokrácia - meghívott előadó (2009)

Pázmány Péter Katolikus Egyetem (Szociológia és Társadalmi tudományok szak): Projekttervezés, pályázatírás és projektmenedzsment meghívott előadó (2011-2012).

#### Stratégiai írások

Kecskemét és kistérsége innovációs stratégiája, SKI Kht. 2001.

A Kecskeméti kistérség intelligens stratégiája, SKI Kht. 2001.

Tudásfejlesztési Stratégia és annak megvalósíthatósága Fejér megyében, SKI, 2003

Fejér megyei e-közigazgatás stratégiája, KFKI ISYS Informatikai Kft SKI Kht, 2003.

Intelligens Sárvíz kistérség. Stratégia és operatív program, 2003.

Aba intelligens stratégiája operatív programja, SKI Kht. 2002.

Kóka intelligens település. Stratégia és operatív program, SKI Kht. 2003.

Intelligens Drávamente kistérség. Stratégia és operatív program, SKI Kht. 2003.

Barcs és térsége intelligens stratégiai és operatív program, SKI Kht. 2002.

Gyömrő Intelligens Város. Stratégia és operatív program, SKI Kht. 2004.

Dunavarsány és térsége. E-közigazgatás központú intelligens fejlesztési stratégia és operatív program, SKI Kht. 2004.

Mór város és a móri kistérség e-közigazgatás központú intelligens fejlesztése. Stratégia és operatív program, SKI Kht. 2004

A társadalmi párbeszéd és a részvételi demokrácia esélyei Abán (tanulmány) 2002.

A társadalmi szerződés (avagy a részvételi demokrácia) esélye Abán, 2005. február 1.

Szolnoki kistérség intelligens stratégiája és operatív programja, 2005.május 30.

A közigazgatás általános üzleti-típusú folyamat-modelljének kialakítása (Elektronikus kormányzat- Központ részére) (2006)

Budapest XXIII. kerület (Soroksár) eKözigazgatás fejlesztési stratégia és operatív program (2007május)

Budapest XI. kerület (Újbuda) tudásváros fejlesztési stratégia és operatív program (2007szeptember-október)

Szokolya Középkori Szórakoztató Látványpark – megvalósíthatósági tanulmány (2007december)

Sárospatak város komplex fejlesztési stratégiája és operatív programja – Sárospatak tudásváros (2008)

Fót komplex városfejlesztési stratégiája és operatív programja (2008)

Felső-Galgamenti Mikrotérség fejlesztési stratégiája és operatív programja – Becskei Vallási Tematikus

Turizmuspark kiemelt program és projekt (megvalósíthatósági tanulmány) (2008)

Közép-Dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Kht. részére kistérségi menedzserek felkészítése a „Jövőkép Műhelyek” megtartására (módszertan kidolgozása, oktatási segédanyagok készítése, képzés) (Domus Aurea Bt. 2006)

Közép-Dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Kht. Részére - a) KD ROP 3.1.3. program 2/a projektelem négy mintatársaság: társadalmi kérdőíveinek elemzése és kiértékelése (Domus Aurea Bt. 2007)

Otthoni ápolás minőségi fejlesztése és a kapcsolódó képzési rendszer kialakítása (Domus Aurea Bt. - Vitae Bt. - 2008)

Tizenkét kistérség sport és szabadidős stratégiájának elkészítése (SKI - Domus Aurea Bt. - 2009)

A társadalomfejlesztés új modellje és társadalmi helyzetkép fejezetek (Szenté Boldogságváros stratégia 2020-2030 (SKI-2019)

#### Egyéb:

Háttérelmézések készítése - 2008-2020 között több mint 60 magyar és angol nyelvű (nem publikált) tanulmányt készítettem különböző szintű és nemzetiségű – hazai és külföldi - döntéshozó szervezetek számára)

Múzeummenedzser és múzeumpedagógus képzés (Kodolányi János Főiskola Művészeti Szak - képzési program) – akkreditálva 2008.

Fenntartható fejlődés szakirányú képzés – előterjesztés és pályázati háttéranyag a Veszprémi Egyetem számára (2004)

Kulturális tartalomfejlesztés szakirányú képzés és szak indítása a Veszprémi Egyetem gazdaságtudományi tanszékén (tanulmány és PEA valamint HEFOP pályázat készítése) 2003-2004.

Nemzeti e-múzeum program (MEH részére, 2004)

E-közigazgatás elmélet (tankönyv) – Veszprémi Egyetem (2005) (HEFOP pályázat keretében)

Kelt: 2021. Február 18.

Aláírás